GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA SUR
INSTITUTO SUDCALIFORNIANO DE CULTURA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEOPERACION	ADIC-24	A DIC -25
Origen	294,891,137.03	168,412,523.89
Impuestos	0	0
CuotasyAportacionesdeSeguridadSocial	0	0
Contribucionesdemejoras	0	0
Derechos	12,897,289.47	4,735,530.72
Productos	938,313.90	56,791.09
Aprovechamientos	300	0
IngresosporVentadeBienesyPrestaciónde Servicios	0	0
Participaciones,Aportaciones,Convenios,IncentivosDerivadosdelaColaboraciónFiscalyFondosDistintosdeAportaciones	0	0
Transferencias,Asignaciones,SubsidiosySubvenciones,yPensionesyJubilaciones	280,755,233.66	163,453,702.08
OtrosOrígenesdeOperación	300,000.00	166,500.00
Aplicacion	284,425,862.32	163,137,228.49
ServiciosPersonales	188,266,185.60	130,504,263.08
MaterialesySuministros	13,397,123.24	5,666,761.89
ServiciosGenerales	55,447,702.95	16,355,596.24
TransferenciasInternasyAsignacionesalSectorPúblico	4,111,778.98	1,980,900.00
TransferenciasalrestodelSectorPúblico	0	0
SubsidiosySubvenciones	8,086,891.99	82,582.25
AyudasSociales	14,650,059.45	5,939,253.29
PensionesyJubilaciones	0	0
TransferenciasaFideicomisos,MandatosyContratosAnálogos	0	0
Donativos	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
OtrasAplicacionesdeOperación	466,120.11	2,607,871.74
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEOPERACION	10,465,274.71	5,275,295.40

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEINVERSION	ADIC-24	A DIC -25
Origen	15,344,207.65	2,070,395.86
BienesInmuebles,InfraestructurayConstruccionesenProceso	0	0
BienesMuebles	0	0
OtrosOrígenesdeInversión	15,344,207.65	2,070,395.86
Aplicacion	26,202,975.99	2,828,242.74
BienesInmuebles,InfraestructurayConstruccionesenProceso	4,255,579.83	0
BienesMuebles	21,858,813.83	2,828,242.74
OtrasAplicacionesdeInversión	88,582.33	0.00
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEINVERSION	-10,858,768.34	-757,846.88

FLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEFINANCIAMIENTO	ADIC-24	A DIC -25
Origen	9,008,727.05	715,861.41
OtrosOrígenesdeFinanciamiento	9,008,727.05	715,861.41
Aplicacion	0	0.00
OtrasAplicacionesdeFinanciamiento	0	0.00
FlujosnetosdeefectivoporFLUJOSDEEFECTIVODELASACTIVIDADESDEFINANCIAMIENTO	9,008,727.05	715,861.41
FlujosnetosdeEfectivoyEquivalentesalEfectivo	8,615,233.42	
Incremento/DisminuciónnetaenelEfectivoyEquivalentesalEfectivo		5,233,309.93
Efectivoyequivalentesalefectivoaliniciodelejercicio		
Efectivoyequivalentesalefectivoalfinaldelejercicio		13,848,543.35

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. VICTOR HUGO CABALLERO GUTIERREZ
DIRECTOR GENERAL

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR
DIRECCIÓN GENERAL DEL ISC

LIC. OSCAR OCTAVIO MANCILLAS MEZA
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO